



**ГODOVOЙ ОТЧЕТ  
ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «НИЖЕГОРОДСКИЙ  
ХИМИКО-ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЙ ЗАВОД»  
ЗА 2005 ГОД**

Генеральный  
Директор

\_\_\_\_\_ (подпись)

\_\_\_\_\_ А.Л. Младенцев  
И.О. Фамилия

Дата « \_\_\_\_ » \_\_\_\_ и \_\_\_\_\_ 2006 г.

Главный бухгалтер

\_\_\_\_\_ (подпись)

\_\_\_\_\_ Г.Ю. Ежова  
И.О. Фамилия

Дата « \_\_\_\_ » \_\_\_\_ июня \_\_\_\_\_ 2006 г. М.П.

УТВЕРЖДЕН Советом директоров  
Протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_ июня 2006 г.  
Председатель \_\_\_\_\_ Совета \_\_\_\_\_ Директоров  
В.М. Ульянов

\_\_\_\_\_ (подпись)

Контактное лицо:

Руководитель группы правового  
обеспечения

Сударская Оксана Юрьевна

Телефон:

(8312) 78 80 08

Факс:

(8312) 30 72 13

Адрес электронной почты:

Oksana\_Sudarskaya@nizhpharm.ru

Адрес страницы в сети

www.nizhpharm.ru

Интернет:

**СОДЕРЖАНИЕ**

Содержание.....	2
Положение общества в отрасли.....	3
Краткий обзор.....	3
Результаты 2005 года.....	3
Рейтинг по объему производства.....	4
"Нижфарм" в рейтингах за 2005 год.....	4
Данные о фармацевтическом рынке.....	5
Приоритетные направления деятельности акционерного общества .....	6
Отчет совета директоров общества о результатах развития общества по приоритетным направлениям его деятельности.....	6
Обновление и оптимизация портфеля продуктов .....	6
Учреждение дочерних компаний и представительств.....	6
Сертификация по стандарту GMP.....	6
Информационные технологии .....	6
Оптимизация деятельности компании.....	7
Персонал.....	8
Стратегия развития Компании.....	8
Перспективы развития общества.....	8
Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям общества .....	9
Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью общества .....	10
Отраслевые риски.....	10
Страновые и региональные риски.....	10
Финансовые риски .....	10
Правовые риски и Риски, связанные с деятельностью компании.....	10
Информация о крупных сделках и сделках с заинтересованностью .....	11
Крупные сделки.....	11
Сделки с заинтересованностью .....	11
Органы управления компании .....	13
Совет директоров общества.....	13
Коллегиальный исполнительный орган – Правление .....	16
Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор .....	20
Вознаграждения .....	21
Критерии определения.....	21
Размер выплат и получатели .....	21
Соблюдение Кодекса корпоративного поведения .....	21

**ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ****КРАТКИЙ ОБЗОР**

ОАО «Нижфарм» – ведущий в России, СНГ и Балтии производитель лекарственных средств мягких форм. Предприятие выпускает около 100 наименований дженериковых и брендовых препаратов 10 АТС-классов в форме мазей, кремов, суппозиториев, таблеток и желатиновых капсул.

Компания "Нижфарм" последовательно проводит политику концентрации усилий по разработке, производству и продвижению лекарственных средств по шести терапевтическим направлениям: Педиатрия, Гинекология, Неврология (ревматология), Гастроэнтерология, Урология, Дерматология.

Компания имеет собственную сеть медицинских представителей, охватывающую все регионы России, что в совокупности с инвестициями в рекламу и PR позволяет максимально эффективно организовать процесс продвижения продукции, а в итоге – увеличивать объем продаж. Этому способствует и многолетний опыт работы с ведущими дистрибьюторами в России, странах СНГ и Балтии, а также создание представительств и дочерних компаний в Украине, Казахстане, Узбекистане, Латвии и Литве.

ОАО «Нижфарм» – это первая российская компания, подтвердившая соответствие системы качества требованиям международных стандартов ИСО 9001:1994 и ГОСТ Р ИСО 9001:1996, и имеет сертификат системы менеджмента качества (производство) в соответствии с требованиями нормативных документов системы добровольной сертификации системы менеджмента качества «ЛЕКСИСТЕМС». В 2003 году компания получила Заключение Всемирной Организации Здравоохранения (ВОЗ) о соответствии системы обеспечения качества требованиям GMP ВОЗ. Также была осуществлена сертификация интегрированной системы менеджмента качества и окружающей среды в соответствии с международными стандартами ИСО 9001:2000 и ИСО 14001:1996 при участии международной группы «Бюро Веритас». Все производство ОАО «Нижфарм» сертифицировано Минздравом РФ в соответствии с требованиями ОСТ 42-510-98 «Правила организации производства и контроля качества лекарственных средств» (GMP).

В 2005 году была начата подготовка документов к ресертификации системы менеджмента качества и системы экологического менеджмента на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001:2001 и 14001:2004. Срок новой сертификации - первое полугодие 2006 года.

ОАО «Нижфарм» – динамично развивающаяся компания, оснащенная современным зарубежным оборудованием, активно внедряющая передовые технологии в системе управления производством и маркетинге.

**РЕЗУЛЬТАТЫ 2005 ГОДА**

(Приведены в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности)

Ед. изм.: тыс. руб.

Показатель	2005	2004	Рост
<b>Объем продаж</b>	<b>2 260 809</b>	<b>1 635 856</b>	<b>38,2%</b>
<b>Валовая прибыль</b>	<b>1 549 443</b>	<b>1 006 519</b>	<b>53,9%</b>
Валовая рентабельность	68,5%	61,5%	11,4%
<b>Операционная прибыль</b>	<b>868 173</b>	<b>499 583</b>	<b>73,8%</b>
Операционная рентабельность	38,4%	30,5%	25,9%
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>749 409</b>	<b>444 793</b>	<b>68,5%</b>
<b>Чистая прибыль</b>	<b>551 613</b>	<b>336 891</b>	<b>63,7%</b>
Чистая прибыль, %	24,4%	20,6%	18,4%

Справочно	2004		
<b>Объем продаж продвигаемых продуктов</b>	<b>1 589 548</b>	<b>928 551</b>	<b>71,2%</b>
<b>Доля продвигаемых продуктов в общей структуре продаж</b>	<b>70,3%</b>	<b>56,8%</b>	<b>23,8%</b>

Объем продаж за 2005 г. составил 2 260,8 млн. руб., по сравнению с 1 635,9 млн. руб. в 2004 году (рост 38,2%).

Прибыль до налогообложения составила 749,4 млн. руб., по сравнению с 444,8 млн. руб. в 2004 году (рост 68,5%).

Рост объема продаж продвигаемых препаратов составил 71,2%, увеличившись с 928,6 млн. руб. в 2004 г. до 1 589,5 млн. руб. в 2005 г. Доля продвигаемых препаратов в общей структуре продаж выросла до 70,3% по сравнению с 56,8% за 2004 г., что отражает политику концентрации и роста управляемого бизнеса.

**РЕЙТИНГ ПО ОБЪЕМУ ПРОИЗВОДСТВА**

По данным аналитической компании «Фармэксперт», в рейтинге ведущих производителей лекарственных средств (включая группы компаний) за 2005 год ОАО «Нижфарм» занимает пятое место. В 2004-2002 гг. компания занимала 5 место, в 2001 и 2000 гг. – седьмое.

**Объем производства, млн USD**

	<b>Наименование компании</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>
1	Отечественные лекарства	105	116	181
2	Фармстандарт	113	110	128
3	Фарм-Центр	104	120	124
4	Верофарм	71	77	96
<b>5</b>	<b>Нижфарм</b>	<b>53</b>	<b>64</b>	<b>95</b>
6	Брынцалов	49	58	87
7	Акрихин	45	54	63
8	Мосхимфармпрепараты	44	38	62

**"Нижфарм" в рейтингах за 2005 год**

- Компания "Нижфарм" – единственная фармацевтическая компания, ставшая трижды победителем в номинации "Компания года" среди российских производителей лекарственных средств по итогам открытого конкурса профессионалов фармацевтической отрасли "Платиновая унция" (2003, 2004, 2005 гг).
- Компания "Нижфарм" второй год подряд названа победителем в специальной номинации "Признание прессы" открытого конкурса профессионалов фармацевтической отрасли "Платиновая унция" (апрель, 2006 г.).
- Компания "Нижфарм" занимает 5 место в ТОП25 российских производственных компаний по объему выпуска лекарственных средств (в ценах производителей) по итогам 2005 года. В рейтинге российских производственных компаний по совокупному показателю НИЖФАРМ по итогам 2005 года занимает 3 место. Совокупный показатель рассчитывается исходя из 5 основных параметров: объем производства, перспективный подход к управлению производством, ассортимент производимых наименований, объем реализованной продукции, доля продукции от общего объема производства, выпускаемой в соответствии со стандартами GMP и ISO (данные ЦМИ "Фармэксперт" совместно с "Фармацевтический вестник", март 2006 г.).
- Компания "Нижфарм" лидирует в рейтинге «Самые влиятельные субъекты российского фармрынка», занимая по итогам 2005 года 1 место в номинации "Отечественный производитель". НИЖФАРМ занимает высшую строчку рейтинга во всех федеральных округах России. Таких результатов компания достигает второй год подряд: по результатам 2004 года НИЖФАРМ также был на первой позиции в данном рейтинге (данные ЦМИ "Фармэксперт" совместно с "Фармацевтический вестник", январь 2006 г.).
- Компания "Нижфарм" вошла в TOP 100 компаний - лучших работодателей России. (Совместный проект Ассоциации менеджеров и журнала "Карьера" (Москва). Декабрь 2005 г.).
- Компания "Нижфарм" занимает 4 место в рейтинге "Medi Q" (мнение практикующих врачей) по критерию "знание компании" (данные исследовательской компании Comcon-Pharma, ноябрь 2005г.).
- Компания "Нижфарм" занимает 1 место в рейтинге "Pharma Q" (мнение провизоров/фармацевтов) по критерию "знание компании" (данные исследовательской компании Comcon-Pharma, ноябрь 2005г.).
- Компания "Нижфарм" награждена "Золотым дипломом" "Национального конгресса матерей России" как "Лучшая фармацевтическая компания 2005 года" в сфере благотворительной деятельности за организацию и проведение широкого круга благотворительных программ и акций, направленных на решение конкретных социальных проблем общества (ноябрь 2005 года).

**ДАННЫЕ О ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОМ РЫНКЕ**

<b>ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЙ РЫНОК РОССИИ</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>
<b>Общий объем фармацевтического рынка, млн. USD</b>	<b>2 930</b>	<b>3 765</b>	<b>5 670</b>
<b>Рост рынка по сравнению с предыдущим годом, %</b>	27%	28%	51%
Объем импорта, млн. USD	2 027	2 670	4 202
Объем отечественного производства, млн. USD	903	1 095	1 468
Доля импорта	69%	71%	74%
Доля отечественного производства	31%	29%	26%
<b>Структура рынка в разрезе АТС-классов</b>			
А: Пищеварительный тракт и обмен веществ	18,8%	18,4%	18,1%
М: Препараты для лечения заболеваний костно-мышечной системы	4,4%	5,0%	5,5%
Д: Препараты для лечения заболеваний кожи	4,5%	4,4%	4,3%
Г: Препараты для лечения заболеваний урогенитальных органов	5,1%	5,7%	5,9%
В: Препараты влияющие на кровь и кроветворение	5,9%	5,8%	6,0%
Ж: Противомикробные препараты для системного использования	12,8%	12,4%	12,4%
С: Препараты для лечения заболеваний сердечно-сосудистой системы	12,4%	12,3%	11,6%
Н: Препараты для лечения нервной системы	14,6%	14,0%	14,3%
Р: Препараты для лечения заболеваний респираторной системы	9,8%	9,4%	9,6%
Р: Противопаразитарные препараты, инсектициды и репелленты	0,5%	0,4%	0,4%
<b>ОАО "НИЖФАРМ" на фармацевтическом рынке РФ</b>			
	<b>1,26</b>	<b>1,21</b>	<b>1,65</b>
<b>Структура продаж в России по АТС-классам</b>			
А: Пищеварительный тракт и обмен веществ	17%	14%	16%
М: Препараты для лечения заболеваний костно-мышечной системы	18%	27%	39%
Д: Препараты для лечения заболеваний кожи	26%	24%	17%
Г: Препараты для лечения заболеваний урогенитальных органов	21%	18%	18%
<b>Остальные</b>	<b>18%</b>	<b>17%</b>	<b>10%</b>
<b>Структура продаж (Бренды/Не бренды)</b>			
Брендированные дженерики	65%	77%	82%
Небрендированные дженерики	35%	23%	18%
<b>Структура продаж (Rx/OTC)</b>			
Рецептурные препараты	26%	22%	19%
Без рецепта	74%	88%	81%

Источники: ЦМИ Фармэксперт, Нижфарм

## **ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА**

Приоритетными направлениями деятельности Общества является производство и реализация лекарственных средств – дженериков. При этом значительное влияние уделяется брендированию и продвижению продуктов Компании, в том числе и на зарубежных рынках, в особенности – в странах СНГ и Балтии.

Деятельности Компании по этим направлениям способствует деятельность по сертификации в соответствии с Европейскими стандартами GMP и развитию информационных систем компании.

## **ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

### **ОБНОВЛЕНИЕ И ОПТИМИЗАЦИЯ ПОРТФЕЛЯ ПРОДУКТОВ**

В 2005 году в продуктовый портфель НИЖФАРМ было включено 9 продуктов компании STADA. Кроме того, компанией НИЖФАРМ были разработаны и включены в прайс-лист 3 собственных новых продукта, таких как гель Тромблесс®, суппозитории Митровит®, таблетки Лавомакс®.

### **УЧРЕЖДЕНИЕ ДОЧЕРНИХ КОМПАНИЙ И ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВ**

В 2005 году были открыты представительства в Республиках Казахстан и в Украине, и дочерняя компания в Литовской Республике.

С 2002 года компания "Нижфарм" проводила активную политику выхода на рынки стран СНГ и Балтии и к моменту вхождения в январе 2005 года в группу компаний STADA уже имела региональные офисы в Казахстане, Украине и Латвии. Офисы компании "STADA" в свою очередь функционировали в Казахстане, Украине, а также на территории Литвы. В результате вхождения НИЖФАРМ в группу компаний STADA было принято решение изменить организационную структуру офисов компаний с целью консолидации бизнесов НИЖФАРМ и STADA в этих странах. Таким образом, в результате состоявшегося объединения в этих регионах бизнесов обеих компаний были зарегистрированы и стали функционировать представительства НИЖФАРМ в Украине и Казахстане с объединенными коллективами сотрудников двух компаний. При этом НИЖФАРМ планирует осуществлять свою деятельность не только на территории этих стран, но также в Киргизии и Узбекистане. На территории Балтийских стран, помимо действующего представительства "Нижфарм-Балтия" в Латвии, также начало функционировать дочернее предприятие НИЖФАРМ в Литве - "STADA-Нижфарм-Балтия".

### **СЕРТИФИКАЦИЯ ПО СТАНДАРТУ GMP**

В феврале 2005 года был получен сертификат соответствия производства Европейским правилам GMP от Латвийской Государственной Инспекции.

Получение сертификата соответствия производства ОАО "Нижфарм" правилам GMP имеет целью сохранение и упрочение позиций компании на рынках Прибалтийских стран и, несомненно, сыграет свою роль при выходе на другие рынки Восточной Европы.

По словам директора департамента качества компании "Нижфарм" И.А.Касакина, "Одной из стратегических задач компании всегда было сохранение лидирующих позиций в области качества продукции для наилучшего удовлетворения потребностей наших потребителей. Подтверждение соответствия производства НИЖФАРМ требованиям Европейских правил GMP от Латвийской инспекции - очередной шаг на пути реализации стратегии компании. Помимо прочего, получение такого сертификата знаменательно тем, что мы подтвердили возможность и реальность выхода российских фармпредприятий на восточноевропейский рынок, где действуют правила GMP".

### **ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

В конце января 2005 года НИЖФАРМ подписал договор с крупнейшей компанией управленческого консалтинга Accenture на проведение независимого комплексного анализа информационно-технологического сопровождения компании. Данное решение было продиктовано желанием НИЖФАРМ получить стороннюю оценку соответствия существующей информационной системы компании своим потребностям и наметить шаги по ее дальнейшему развитию и совершенствованию. По результатам проведенного анализа был подготовлен отчет с рекомендациями по совершенствованию информационной системы - были определены соответствия между стратегическими задачами бизнеса НИЖФАРМ и IT компании с помощью предложенных инициатив.

На основе выявленных рисков и преимуществ был разработан план внедрения, а также предложены различные сценарии дальнейшего развития информационных технологий компании.

В компании "Нижфарм" в марте 2005 г осуществлен переход информационной системы БААН с внутренней на промышленную базу данных Oracle 9.В течение 5 лет в качестве хранения и обработки данных компании использовалась база данных VaanBase, входящая в состав ERP. Система поддерживает все основные бизнес-процессы компании, включая продажи, управление складами, отгрузками, главную книгу предприятия, производство, управление качеством. С ежегодным увеличением объемов производства, пересмотра налоговых требований увеличился и объем обрабатываемых данных в информационной системе, в связи с чем становились все более заметными ограничения внутренней базы данных. Работы проведены в условиях непрерывности производственного цикла компании.

Переход на СУБД Oracle9 позволил расширить возможности по управляемости и масштабированию КИС БААН, повысить скорость, надежность и устойчивость работы системы, снять проблему ограничений по объему хранения данных, что особенно актуально для компании, активно наращивающей объемы продаж и производства. К тому же решена проблема интеграции данных с другими информационными системами, используемыми в повседневной деятельности компании. С внедрением современного продукта, в компании повысилась эффективность и управляемость информационными системами в интересах и в соответствии с потребностями бизнеса.

Также в августе 2005 года в компании была внедрена многофункциональная серверная платформа, разработанная компанией Novell. Необходимость обновления продукта была связана с переходом на новые перспективные технологии использования ЛВС, позволяющие предоставить пользователю надежные и масштабируемые корпоративные сервисы.

В сентябре 2005 года в НИЖФАРМ началось внедрение лабораторно-информационной системы LIMS (Laboratory Information Management System), позволяющей автоматизировать работу с данными по лабораторным анализам и испытаниям. Использование лабораторно-информационной системы имеет особое значение для нашей компании. LIMS позволяет осуществить наиболее тщательный и достоверный контроль качества продукции, а также сырья и материалов, используемых в производстве препаратов.

В ноябре 2005 года в компании "Нижфарм" развернута платформа управления бизнес-процессами ARIS немецкой компании-разработчика IDC Scheer AG. Внедрение ARIS на НИЖФАРМ стало первым опытом применения данного программного продукта для управления бизнес-процессами в практике российских фармпроизводителей.

Использование ARIS потребовалось НИЖФАРМ в силу существенного увеличения масштаба операций компании, произошедшего после вхождения компании в состав немецкого концерна STADA. Приведение нормативной документации НИЖФАРМ в соответствие со стандартами STADA, подготовка к внедрению единой со STADA информационной системы и объединение бизнеса НИЖФАРМ и STADA на территории стран СНГ и Балтии потребовало систематизации работы по повышению эффективности бизнес-процессов НИЖФАРМ за счет применения современной информационной системы.

По словам Генерального директора компании "Нижфарм" Андрей Младенцев: "Любая компания может быть эффективной только при условии эффективного управления ее бизнес-процессами. Внедрение ARIS на НИЖФАРМ - это переход на более качественный, автоматизированный уровень данного управления, позволяющий ускорить реагирование компании на меняющиеся требования рынка, а также ускорить вывод на рынок востребованных продуктов".

Традиционно развитие и наращивание функциональности информационной системы НИЖФАРМ являлось стратегической задачей компании, оказывающей непосредственное влияние на увеличение объема продаж компании. Внедрение и использование современных инфотехнологий позволило оптимизировать бизнес-процессы компании и значительно повысить эффективность взаимодействия с бизнес-партнерами НИЖФАРМ.

### **ОПТИМИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ**

В первом полугодии 2005 года в ОАО «Нижфарм» проводился анализ операционной деятельности компании, который выполняла американская консалтинговая компания IMPAC.

Сотрудники компании IMPAC проводили первоначальное исследование постановки целей в компании, системы по отслеживанию их выполнения, оценивали, оптимально ли организован труд сотрудников и т.д. Результаты исследования стали основой для создания и выполнения проекта по повышению производительности труда.

Традиционно специалисты американской компании находят довольно много скрытых резервов в деятельности других компаний и гарантируют значительное повышение эффективности деятельности по завершении проекта. Результаты анализа в НИЖФАРМ оказались весьма благоприятными для нашей компании: здесь, признали аудиторы, высок уровень производства, хорошо организован труд работников. Задача компании IMPAC в нашей компании - это создание проекта по оптимизации операционной деятельности НИЖФАРМ, предоставление необходимого инструментария для повышения эффективности управления бизнесом.

Выполнение проекта было направлено на улучшение системы планирования, системы постановки целей для сотрудников, на создание более четкого мониторинга и отслеживания результатов деятельности. Проект предполагал изменения организационной структуры и управленческой системы, что должно привести к повышению их эффективности и, соответственно, повышению конкурентоспособности всей компании. Некоторые аспекты внедрения этого проекта затронут всю структуру компании, но основными "рабочими площадками" станут производственные цеха, ОГМ, ОГЭ, РСО, транспорт, логистика и склад.

### **ПЕРСОНАЛ**

Руководство компании считает, что успех компании зависит от персонала. Персонал – это основное конкурентное преимущество компании, поэтому значительный акцент в стратегии развития компании делается на обучение и развитие сотрудников компании.

Целями кадровой политики компании Нижфарм является формирование сплоченной команды, все члены которой уверены в собственных силах и возможностях и ориентированы на конечный результат.

Руководствуясь этой целью, компания проводит подбор, обучение, развитие и мотивацию персонала. В 2005 году компания «Нижфарм» вошла в рейтинг компаний «100 лучших работодателей России», что свидетельствует об использовании компанией передовых подходов в управлении персоналом, предоставлении сотрудникам лучших условий для работы.

В компании последовательно проводится политика, направленная на создание безопасных и благоприятных условий труда для своих сотрудников, благодаря чему компания «Нижфарм» в 2005г. вошла в тройку лучших компаний в области охраны труда в Нижнем Новгороде.

Внедрение в компании в 2004 г. системы ключевых показателей эффективности KPI помогает персоналу осознать достижения компании, свой вклад и влияние в общее дело компании.

В компании разработаны и действуют программы развития персонала, направленные на сплочение команды, программа адаптации сотрудников, корпоративная программа обучения сотрудников и формирования кадрового резерва.

Объективными показателями эффективности кадровой политики компании являются с одной стороны, результаты и достижения компании в бизнесе, а с другой,- степень лояльности и вовлеченности в общее дело персонала.

### **СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ**

В 2004 году Совет директоров утвердил стратегию ОАО «Нижфарм» на 2005 – 2009 гг. и бюджет на 2005 г., а также планы деятельности компании на период до 2008 г. по основным параметрам.

### **ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА**

Следуя политике концентрации в целевых для компании анатомо-терапевтических классах и совершенствуя систему маркетинга и продаж, компания сможет добиться значительного улучшения результатов деятельности в ближайшем будущем.

Основные направления развития компании:

- Постоянное повышение стандартов качества;
- Полная сертификация в соответствии со стандартами GMP EC;
- Постоянные инвестиции в развитие технологий и персонала;
- Сокращение сроков разработки и вывода на рынок новых продуктов.

**ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА**

Выплата дивидендов акционерам по обыкновенным именным акциям за 2004 год не производилась на основании Решения годового общего собрания акционеров ОАО «Нижфарм», оформленного протоколом годового общего собрания акционеров от 14 июля 2005 года.

**ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА****ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ**

Ситуация в отрасли стабильная, ее ухудшение не прогнозируется. Возможная обязательная сертификация предприятий отрасли по стандартам GMP («Правила организации производства и контроля качества лекарственных средств») не является риском для Компании ввиду наличия необходимых сертификатов. В случае введения обязательной сертификации возможны временное прекращение деятельности или закрытие некоторых отечественных предприятий, которые не будут соответствовать этим стандартам.

При возможном изменении цен на сырье и услуги в сторону увеличения, используемые компанией в своей деятельности, как на внутреннем, так и на внешнем рынках, возможен рост себестоимости отдельных видов продукции и, как следствие, падение прибыли. Однако ввиду наличия альтернативных предложений такие риски можно свести к минимуму.

Изменение цен продукции компании может иметь различные последствия, в зависимости от наименования продукта, целевой группы, эластичности рынка и ряда иных факторов.

Так как компания «Нижфарм» производит дженериковые лекарственные средства и придает большое значение брендированию и продвижению продукции, любые изменения в законодательстве, направленные на запрещение брендированных дженериков, могут негативно сказаться на деятельности Компании.

**СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ**

Политических и экономических рисков, за исключением общеизвестных, характерных для России как страны с экономикой переходного периода, в основном связанных с возможными изменениями налоговых условий функционирования предприятия, а также с изменениями законодательства, нет.

Вероятность военного конфликта, введения чрезвычайного положения, забастовок в стране и/или регионе минимальна. Риски, связанные с географическими особенностями страны и/или региона, отсутствуют.

**ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ**

Так как российский рубль не имеет хождения за пределами Российской Федерации, обмен на другие валюты осуществляется на внутреннем валютном рынке. Существует риск изменения курса рубля к другим валютам из-за ухудшения платежного баланса и изменения экономических условий, однако в настоящее время такой риск минимален ввиду положительного платежного баланса и наличием достаточных золотовалютных резервов у Центрального Банка РФ.

Риски, связанные с изменением процентных ставок, не являются существенными для компании, так как компания не использует кредиты для финансирования своей деятельности.

**ПРАВОВЫЕ РИСКИ И РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИИ**

Правовых рисков, отличных от типичных для российских компаний, нет.

В настоящий момент компания не участвует в судебных процессах, которые могут существенным образом отразиться на ее деятельности.

**ИНФОРМАЦИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ****КРУПНЫЕ СДЕЛКИ**

В отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, не заключалось.

**СДЕЛКИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ**

В 2005 году компанией заключались сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" сделками, в совершении которых имеется заинтересованность. Орган управления компании, принявший решение об одобрении сделок, – Совет директоров (в соответствии с Уставом).

**1 кв. 2005 г.:**

1. Договор купли-продажи 1/STADA-2005 от 28.02.2005 г.

ОАО «Нижфарм» является покупателем, а STADA Pharma International GmbH - продавцом. Предметом сделки является купля-продажа фармацевтической продукции. Сумма договора составляет 898 708 (восемьсот девяносто восемь тысяч семьсот восемь) Евро.

Заинтересованное лицо: член Совета директоров Вольфганг Еблонский.

Сделка одобрена Советом директоров ОАО «Нижфарм», протокол №2 от 15.04.2005 г.

2. Договор купли-продажи от 14.03.2005 г.

ОАО «Нижфарм» является покупателем, а STADA Pharma International GmbH - продавцом. Предметом сделки является купля-продажа движимого имущества Московского представительства STADA Pharma International GmbH. Сумма договора составляет 128 921 (сто двадцать восемь тысяч девятьсот двадцать один) Евро.

Заинтересованное лицо: член Совета директоров Вольфганг Еблонский.

Сделка одобрена Советом директоров ОАО «Нижфарм», протокол №2 от 15.04.2005 г.

**2 кв. 2005 г.:**

1. Договор купли-продажи.

ОАО «Нижфарм» является продавцом, а Елена Константиновна Касакина – покупателем. Предметом сделки является купля-продажа квартиры, находящейся по адресу: г.Н.Новгород, пл. Свободы, д.4, кв. 113. Сумма договора составляет 97 347 (девяносто семь тысяч триста сорок семь) рублей.

Заинтересованное лицо: член Правления Касакин И.А.

Сделка одобрена Советом директоров ОАО «Нижфарм», протокол №3 от 02.06.2005 г.

**3 кв. 2005 г.:**

1. Договор купли-продажи от 15.06.2005 г.

ОАО «Нижфарм» является покупателем, а «ШТАДА Фарма Интернэшнл ГмбХ» - продавцом. Предметом сделки является купля-продажа имущества «ШТАДА Фарма Интернэшнл ГмбХ» в пользу ОАО «Нижфарм». Сумма договора составляет 108 408 (сто восемь тысяч четыреста восемь) Евро 89 Евроцент.

Заинтересованное лицо: акционер ОАО «Нижфарм» - компания STADA AG, владеющая более чем 20% голосующих акций ОАО «Нижфарм».

Сделка одобрена Советом директоров ОАО «Нижфарм», протокол №4 от 02.09.2005 г.

2. Договор купли-продажи от 01.07.2005 г. и Дополнительное соглашение №1 к Договору купли-продажи от 01.07.2005 г. от 14.07.2005 г.

ОАО «Нижфарм» является покупателем, а «ШТАДА Фарма Интернэшнл ГмбХ» - продавцом. Предметом сделки является купля-продажа имущества «ШТАДА Фарма Интернэшнл ГмбХ» в пользу ОАО «Нижфарм». Сумма договора составляет 101 650 (сто одна тысяча шестьсот пятьдесят) Евро 70 Евроцентов,

Заинтересованное лицо: акционер ОАО «Нижфарм» - компания STADA AG, владеющая более чем 20% голосующих акций ОАО «Нижфарм».

Сделка одобрена Советом директоров ОАО «Нижфарм», протокол №4 от 02.09.2005 г.

3. Договор купли-продажи №2 от 30.07.2005 г.

ОАО «Нижфарм» является покупателем, а «ШТАДА Фарма Интернэшнл ГмбХ» - продавцом. Предметом сделки является купля-продажа имущества «ШТАДА Фарма Интернэшнл ГмбХ» в пользу ОАО «Нижфарм». Сумма договора составляет 8 983 (восемь тысяч девятьсот восемьдесят три) Евро 77 Евроцентов.

Заинтересованное лицо- акционер ОАО «Нижфарм» - компания STADA AG, владеющая более чем 20% голосующих акций ОАО «Нижфарм».

Сделка одобрена Советом директоров ОАО «Нижфарм», протокол №4 от 02.09.2005 г.

#### 4. Договор купли-продажи

ОАО «Нижфарм» является покупателем, а «ШТАДА Фарма Интернэшнл ГмбХ» - продавцом. Предметом сделки является купля-продажа имущества (лекарственных средств) «ШТАДА Фарма Интернэшнл ГмбХ» в пользу ОАО «Нижфарм». Сумма договора составляет 13 744 (тринадцать тысяч семьсот сорок четыре) Евро.

Заинтересованное лицо- акционер ОАО «Нижфарм» - компания STADA AG, владеющая более чем 20% голосующих акций ОАО «Нижфарм».

Сделка одобрена Советом директоров ОАО «Нижфарм», протокол №4 от 02.09.2005 г.

#### 4 кв. 2004 г.:

##### 1. Договор о присоединении ЗАО «Трэнд» к ОАО «Нижфарм».

ОАО «Нижфарм» является Основным обществом, ЗАО «Трэнд» - Присоединяемым обществом. Предметом договора является реорганизация ОАО «Нижфарм» в форме присоединения ЗАО «Трэнд» к ОАО «Нижфарм». Цена сделки: учитывая тот факт, что предметом сделки не является передача имущества, цена сделки договором о присоединении не определяется.

Заинтересованное лицо: акционер ОАО «Нижфарм» - компания STADA AG, владеющая более чем 20% голосующих акций ОАО «Нижфарм».

Сделка одобрена Советом директоров ОАО «Нижфарм», протокол №6 от 22.12.2005 г.

**ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ****СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА**

В 2005 году в составе Совета директоров произошли изменения.

До 20 февраля 2005 года Совет директоров функционировал в следующем составе:

<b>Совет директоров</b>	
<b>№</b>	<b>ФИО</b>
1	Асадуллин Виктор Нурисламович
2	Гайсинский Юрий Юрьевич
3	Дозоров Алексей Владимирович
4	Косарев Владимир Михайлович
5	Младенцев Андрей Леонидович
6	Слиняков Евгений Евгеньевич
7	Коляйк Райнхард Вильгельм Эрнст
8	Уайт Кендрик Девис

Председатель Совета директоров – Гайсинский Юрий Юрьевич.

На первом заседании Совета Директоров 25 января 2005 года был утвержден следующий список кандидатур для формирования Совета директоров:

<b>№</b>	<b>ФИО</b>
1	Д-р. Ханс-Пейтер Гизелер
2	Вольфрам Хайниш
3	Вольфганг Еблонский
4	Д-р. Райнхард Кольайк
5	Андреас Мазель
6	Михаил Иванович Мотрич
7	Д-р. Александр Эмихен
8	Владимир Михайлович Ульянов

Решением внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Нижфарм» 20 февраля 2005 года Совет директоров ОАО «Нижфарм» был избран в составе указанных 8 человек на срок до годового собрания акционеров ОАО «Нижфарм» за 2004 год.

Председатель Совета Директоров – Владимир Михайлович Ульянов.

Протоколом №3 Заседаний Совета Директоров ОАО «Нижфарм» от 02.06.2005 г. был утвержден следующий список кандидатов для избрания в Совет директоров на годовом собрании акционеров ОАО «Нижфарм»:

<b>№</b>	<b>ФИО</b>
1.	Д-р Ханс-Пейтер Гизелер
2.	Вольфганг Еблонский
3.	Д-р Райнхард Кольайк
4.	Михаил Иванович Мотрич
5.	Милко Стоянов
6.	Владимир Михайлович Ульянов
7.	Вольфрам Хайниш
8.	Д-р Александр Эмихен

Совет директоров ОАО «Нижфарм» избран общим собранием акционеров 30.06.2005 г. в количестве 5 человек в следующем составе:

<b>№</b>	<b>ФИО</b>
1.	Михаил Иванович Мотрич
2.	Милко Стоянов
3.	Вольфрам Хайниш

4.	Д-р Александр Эмихен
5.	Владимир Михайлович Ульянов

Председатель Совета Директоров – Владимир Михайлович Ульянов.

Информация о членах Совета Директоров ОАО «Нижфарм» в 2005 году.

<b>Асадуллин Виктор Нурисламович</b>		<b>Год рождения</b>	<b>1948</b>
Должности за последние 5 лет:			
Период	Организация	Сфера деятельности	Должность
1996 - 1999	ОАО «Нижфарм»	производство	Генеральный Директор
1999 - 2004	ОАО «Нижфарм»	производство	Исполнительный директор
Доля в уставном капитале эмитента		0.98%	
Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента		долей не имеет	

<b>Гайсинский Юрий Юрьевич</b>		<b>Год рождения</b>	<b>1968</b>
Должности за последние 5 лет:			
Период	Организация	Сфера деятельности	Должность
1995 - 1999	ЗАО «Нижегородский фонд недвижимости»	финансы	Финансовый Директор
1999 - 2000	ОАО «Нижфарм»	финансы	Финансовый директор
2000 - 2002	Министерство финансов Администрации Нижегородской области	финансы	Зам. министра финансов Администрации Нижегородской области
2002 - 2004	ООО «Фармкомплект»	торговля	генеральный директор
Доля в уставном капитале эмитента		4.03%	
Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента		долей не имеет	

<b>Дозоров Алексей Владимирович</b>		<b>Год рождения</b>	<b>1955</b>
Должности за последние 5 лет:			
Период	Организация	Сфера деятельности	Должность
1994 - 1999	ООО НПФ «Ространсстрой»	строительство	Генеральный Директор
1999 - 2002	ООО «Фармкомплект»	торговля	Генеральный Директор
2002 - 2002	ООО «Фармкомплект»	торговля	первый зам. генерального директора
2002 - 2004	ООО НПФ «Ространсстрой»	строительство	Генеральный директор
Доля в уставном капитале эмитента		7.69%	
Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента		долей не имеет	

<b>Косарев Владимир Михайлович</b>		<b>Год рождения</b>	<b>1958</b>
Должности за последние 5 лет:			
Период	Организация	Сфера деятельности	Должность
1994 - 2004	ООО НПФ «Ространсстрой»	строительство	Директор
Доля в уставном капитале эмитента		7.69%	
Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента		долей не имеет	

<b>Младенцев Андрей Леонидович</b>		<b>Год рождения</b>	<b>1968</b>
Должности за последние 5 лет:			
Период	Организация	Сфера деятельности	Должность
1996 - 1999	ОАО «Нижфарм»	производство	Председатель Совета Директоров
1999 - 2004	ОАО «Нижфарм»	производство	Генеральный Директор
Доля в уставном капитале эмитента		9.05%	
Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента		долей не имеет	

<b>Слияков Евгений Евгеньевич</b>		<b>Год рождения</b>	<b>1965</b>
Должности за последние 5 лет:			
Период	Организация	Сфера деятельности	Должность
1994 - 2004	ОАО «Промис»	производство	Председатель правления
Доля в уставном капитале эмитента		5.21%	
Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента		долей не имеет	

<b>Кольайк Райнхард Вильгельм Эрнст</b>		<b>Год рождения</b>	<b>1963</b>
Должности за последние 5 лет:			
Период	Организация	Сфера деятельности	Должность
1998 - 2004	Quadriga Capital Russia und Beteiligungs-Verwaltungs GmbH	инвестиционная деятельность	Управляющий Директор
Доля в уставном капитале эмитента		доли не имеет	
Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента		долей не имеет	

<b>Уайт Кендрик Девис</b>		<b>Год рождения</b>	<b>1963</b>
Должности за последние 5 лет:			
Период	Организация	Сфера деятельности	Должность
1998 - 2004	Quadriga Capital Russia und Beteiligungs-Verwaltungs GmbH	инвестиционная деятельность	Директор
Доля в уставном капитале эмитента		доли не имеет	
Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента		долей не имеет	

<b>Д-р. Ханс-Пейтер Гизелер</b>		<b>Год рождения</b>	<b>1938</b>
Должности за последние 5 лет:			
Период	Организация	Сфера деятельности	Должность
До 31.07.2000	Boehringer Ingelheim	финансы	Начальник Департамента Международного Развития Бизнеса
2000 г. – 2005	STADA Arzneimittel AG	финансы	Старший Советник
Доля в уставном капитале эмитента		доли не имеет	
Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента		долей не имеет	

<b>Вольфрам Хайниш</b>		<b>Год рождения</b>	<b>1955</b>
Должности за последние 5 лет:			
Период	Организация	Сфера деятельности	Должность
2000 – 2001	STADA Arzneimittel AG	производство	Менеджер по Международным Брендам
2002 – 2005	STADA Arzneimittel AG	производство	Директор Департамента по Стратегии и Поддержке ГД
Доля в уставном капитале эмитента		доли не имеет	
Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента		долей не имеет	

<b>Вольфганг Еблонский</b>		<b>Год рождения</b>	<b>1958</b>
Должности за последние 5 лет:			
Период	Организация	Сфера деятельности	Должность
1999 – 2005	STADA Arzneimittel AG	финансы	Финансовый директор
Доля в уставном капитале эмитента		долей не имеет	
Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента		долей не имеет	

<b>Андреас Мазель</b>		<b>Год рождения</b>	<b>1945</b>
Должности за последние 5 лет:			
Период	Организация	Сфера деятельности	Должность
1994 – 2002	Berlin Chemie AG	фармацевтика	Управляющий Менеджер, Международное подразделение

2002 – 2005	STADA Pharma International GmbH	фармацевтика	Генеральный директор
Доля в уставном капитале эмитента		доли не имеет	
Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента		долей не имеет	

<b>Михаил Иванович Мотрич</b>		<b>Год рождения</b>	<b>1976</b>
Должности за последние 5 лет:			
Период	Организация	Сфера деятельности	Должность
2000 – 2002	PricewaterhouseCoopers (г. Никосия, Кипр)	юриспруденция	Юрист
2002 – 2005	Монастырский, Зюба, Степанов и Партнеры	юриспруденция	Старший юрист
Доля в уставном капитале эмитента		доли не имеет	
Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента		долей не имеет	

<b>Д-р. Александр Эмихен</b>		<b>Год рождения</b>	<b>1957</b>
Должности за последние 5 лет:			
Период	Организация	Сфера деятельности	Должность
2000 – 2002	Knoll AG / BASF Pharma	юриспруденция	Директор Юридического Департамента
2002 – 2003	MorphoSys AG	юриспруденция	Советник, Директор Юридического Департамента
С 2003	STADA Arzneimittel AG	юриспруденция	Советник, Директор Юридического Департамента
Доля в уставном капитале эмитента		доли не имеет	
Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента		долей не имеет	

<b>Владимир Михайлович Ульянов</b>		<b>Год рождения</b>	<b>1953</b>
Должности за последние 5 лет:			
Период	Организация	Сфера деятельности	Должность
С 1998	Quadriga Capital Russia GmbH & Co. KG	инвестиционная деятельность	Старший Менеджер по Инвестициям
Доля в уставном капитале эмитента		доли не имеет	
Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента		долей не имеет	

<b>Милко Стоянов</b>		<b>Год рождения</b>	<b>1945</b>
Должности за последние 5 лет:			
Период	Организация	Сфера деятельности	Должность
2000 – 2002	STADA Pharma International GmbH	производство	Территориальный Директор
2002 – 2005	STADA Pharma International GmbH	производство	Директор по Юго-восточной Европе
2005	STADA Pharma International GmbH	производство	Управляющий директор
Доля в уставном капитале эмитента		доли не имеет	
Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента		долей не имеет	

### **КОЛЛЕГИАЛЬНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН – ПРАВЛЕНИЕ**

В 2005 году в составе Правления ОАО «Нижфарм» произошли изменения.

В период с января 2005 г. по апрель 2005 г. Правление функционировало в следующем составе:

№	ФИО
1.	Асадуллин Виктор Нурисламович
2.	Великанова Юлия Анатольевна
3.	Глазков Олег Сергеевич
4.	Ефимов Дмитрий Валерьевич
5.	Иксанов Рустам Мунирович
6.	Касакин Илгизар Александрович

7.	Комоцкий Сергей Владимирович
8.	Куликов Сергей Игоревич
9.	Лукьяненко Наталья Борисовна
10.	Младенцев Андрей Леонидович
11.	Нефедов Сергей Николаевич
12.	Сиземова Любовь Евгеньевна
13.	Тюленев Евгений Андреевич

В период с апреля 2005 по август 2005 Правление ОАО «Нижфарм» функционировало в следующем составе:

№	ФИО
1.	Асадуллин Виктор Нурисламович
2.	Великанова Юлия Анатольевна
3.	Ефимов Дмитрий Валерьевич
4.	Иксанов Рустам Мунирович
5.	Касакин Илгизар Александрович
6.	Куликов Сергей Игоревич
7.	Лукьяненко Наталья Борисовна
8.	Младенцев Андрей Леонидович
9.	Нефедов Сергей Николаевич
10.	Сиземова Любовь Евгеньевна
11.	Тюленев Евгений Андреевич

В период с сентября 2005 по декабрь 2005 Правление ОАО «Нижфарм» функционировало в следующем составе:

№	ФИО
1.	Асадуллин Виктор Нурисламович
2.	Великанова Юлия Анатольевна
3.	Ефимов Дмитрий Валерьевич
4.	Иксанов Рустам Мунирович
5.	Касакин Илгизар Александрович
6.	Лукьяненко Наталья Борисовна
7.	Младенцев Андрей Леонидович
8.	Нефедов Сергей Николаевич
9.	Сиземова Любовь Евгеньевна
10.	Тюленев Евгений Андреевич

Информация о членах Правления ОАО «Нижфарм» в 2005 году.

<b>Асадуллин Виктор Нурисламович</b>		<b>Год рождения</b>	<b>1948</b>
Должности за последние 5 лет:			
Период	Организация	Сфера деятельности	Должность
1999 - 2004	ОАО «Нижфарм»	производство	Исполнительный директор
2005	ОАО «Нижфарм»	производство	Директор производственно-технического департамента
Доля в уставном капитале эмитента		0.98%	
Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента		долей не имеет	

<b>Великанова Юлия Анатольевна</b>		<b>Год рождения</b>	<b>1976</b>
Должности за последние 5 лет:			
Период	Организация	Сфера деятельности	Должность
2000 - 2001	ОАО «Нижфарм»	юридическое бюро	Юрисконсульт
2002 - 2003	ОАО «Нижфарм»	юридический отдел	Начальник юридического отдела
2003 - 2005	ОАО «Нижфарм»	юридический отдел	Заместитель Ген. директора по правовым вопросам
Доля в уставном капитале эмитента		доли не имеет	

Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента		долей не имеет	
<b>Глазков Олег Сергеевич</b>		<b>Год рождения</b>	<b>1969</b>
Должности за последние 5 лет:			
Период	Организация	Сфера деятельности	Должность
1994-2003	Eli Lilly	Фармацевтическая деятельность, маркетинг	Представитель, лидер группы, менеджер по продукту, менеджер по проектам, менеджер по операционным процессам
2004-2005	ОАО «Нижфарм»	Фармацевтическая деятельность, маркетинг	Директор департамента маркетинга
Доля в уставном капитале эмитента		доли не имеет	
Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента		долей не имеет	

<b>Ефимов Дмитрий Валерьевич</b>		<b>Год рождения</b>	<b>1975</b>
Должности за последние 5 лет:			
Период	Организация	Должность	
1999 - 2000	ОАО «Нижфарм»	ведущий экономист	
2000 - 2003	ОАО «Нижфарм»	начальник отдела	
2003 - 2005	ОАО «Нижфарм»	директор финансового департамента	
Доля в уставном капитале эмитента		доли не имеет	
Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента		долей не имеет	

<b>Иксанов Рустам Мунирович</b>		<b>Год рождения</b>	<b>1973</b>
Должности за последние 5 лет:			
Период	Организация	Сфера деятельности	Должность
2000 - 2002	ОАО «Нижфарм»	медицинский отдел	Начальник медицинского отдела
2002 - 2005	ОАО «Нижфарм»	ЦНИиР	Директор ЦНИиР
Доля в уставном капитале эмитента		доли не имеет	
Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента		долей не имеет	

<b>Касакин Илгизар Александрович</b>		<b>Год рождения</b>	<b>1963</b>
Должности за последние 5 лет:			
Период	Организация	Сфера деятельности	Должность
1999 - 2002	ОАО «Нижфарм»	валидация и аудит	начальник отдела валидации и аудита
2002 - 2003	ОАО «Нижфарм»	валидация и аудит	эксперт по качеству
2003 - 2005	ОАО «Нижфарм»	валидация и аудит	Директор департамента качества (эксперт по качеству)
Доля в уставном капитале эмитента		доли не имеет	
Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента		долей не имеет	

<b>Комоцкий Сергей Владимирович</b>		<b>Год рождения</b>	<b>1966</b>
Должности за последние 5 лет:			
Период	Организация	Должность	
2000 - 2000	ООО «Мидл Пойнт»	менеджер по связям с общественностью	
2000 - 2001	Российский союз производителей и продавцов алкогольной продукции	исполнительный директор	
2001 - 2001	ООО «Мидл Пойнт»	менеджер по связям с общественностью	
2001 - 2003	ООО «Русская вино-водочная компания-Холдинг»	специалист по связям с общественностью	
2003 - 2005	ОАО «Нижфарм»	советник генерального директора по PR и рекламе	

Доля в уставном капитале эмитента	доли не имеет
Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента	долей не имеет

<b>Куликов Сергей Игоревич</b>		<b>Год рождения</b>	<b>1961</b>
Должности за последние 5 лет:			
Период	Организация	Должность	
1997 - 2001	Ай Си Эн Фармасьютикалс	директор по развитию бизнеса	
2001 - 2003	Представительство корпорации «Юнифарм, Инк» (США)	руководитель отдела развития бизнеса в странах СНГ	
2003 - 2004	ОАО «Нижфарм»	директор департамента ВЭД	
2005	ОАО «Нижфарм»	советник по внешнеэкономической деятельности	
Доля в уставном капитале эмитента		доли не имеет	
Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента		долей не имеет	

<b>Лукьяненко Наталья Борисовна</b>		<b>Год рождения</b>	<b>1974</b>
Должности за последние 5 лет:			
Период	Организация	Должность	
1999 - 2001	ОАО «Нижфарм»	секретарь-референт	
2001 - 2003	ОАО «Нижфарм»	менеджер по персоналу	
2003 - 2003	ОАО «Нижфарм»	руководитель группы	
2003 - наст. время	ОАО «Нижфарм»	директор департамента персонала	
Доля в уставном капитале эмитента		доли не имеет	
Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента		долей не имеет	

<b>Младенцев Андрей Леонидович</b>		<b>Год рождения</b>	<b>1968</b>
Должности за последние 5 лет:			
Период	Организация	Сфера деятельности	Должность
1999 - 2005	ОАО «Нижфарм»	производство	Генеральный Директор
Доля в уставном капитале эмитента		0,02%	
Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента		долей не имеет	

<b>Нефедов Сергей Николаевич</b>		<b>Год рождения</b>	<b>1963</b>
Должности за последние 5 лет:			
Период	Организация	Сфера деятельности	Должность
1999 - 2004	ОАО «Нижфарм»	производство	Заместитель исполнительного директора по коммерции
2005	ОАО «Нижфарм»	производство	Заместитель директора производственно-технического департамента по коммерции
Доля в уставном капитале эмитента		доли не имеет	
Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента		долей не имеет	

<b>Сиземова Любовь Евгеньевна</b>		<b>Год рождения</b>	<b>1954</b>
Должности за последние 5 лет:			
Период	Организация	Должность	
1999 - 2001	Представительство фирмы «Баркор С.А.»	Директор регионального отдела	
2001 - 2003	Представительство фирмы «Баркор С.А.»	Национальный директор по продажам	
2003 - 2004	ОАО «Нижфарм»	Директор департамента регионального продвижения	
2004	ОАО «Нижфарм»	директор департамента продаж	
2005	ОАО «Нижфарм»	Директор Департамента продаж и маркетинга	
Доля в уставном капитале эмитента		доли не имеет	
Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента		долей не имеет	

<b>Тюленев Евгений Андреевич</b>		<b>Год рождения</b>	<b>1948</b>
Должности за последние 5 лет:			
Период	Организация	Сфера деятельности	Должность
1977 - 2000	Управление ФСБ (КГБ, ФСК) по Нижегородской области	государственная служба	Оперуполномоченный, начальник отдела
2000 - 2005	ОАО «Нижфарм»	производство	Директор департамента информации
Доля в уставном капитале эмитента		доли не имеет	
Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента		долей не имеет	

**ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН – ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР**

<b>Младенцев Андрей Леонидович</b>		<b>Год рождения</b>	<b>1968</b>
Должности за последние 5 лет:			
Период	Организация	Сфера деятельности	Должность
1999 - 2005	ОАО «Нижфарм»	производство	Генеральный Директор
Доля в уставном капитале эмитента		0,02%	
Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента		долей не имеет	

**ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ****КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ**

Вознаграждение (заработная плата) состоит из:

1. Фиксированной части
2. Переменной части, зависящей от значений ключевых показателей эффективности

**РАЗМЕР ВЫПЛАТ И ПОЛУЧАТЕЛИ**

Суммарный размер вознаграждений, выплаченных членам органов управления компании:

Орган управления	заработная плата, руб.	премии, руб.	льготы или компенсации расходов, руб.	иные имущественные предоставления, руб.	<b>Итого, руб.</b>
<b>2004</b>					
Совет директоров	-	-	-	14 408	<b>14 408</b>
Правление*	15 825 975	-	12 000	201 705	<b>16 039 680</b>
<b>2005</b>					
Совет директоров	3 204 464	454 068	-	-	<b>3 658 532</b>
Правление*	13 396 660	2 065 040	18 000	-	<b>15 479 700</b>

\* Включая Генерального директора

**СОБЛЮДЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ**

Кодекс Корпоративного Поведения не является нормативным документом, обязательным к исполнению. Тем не менее, компания считает соблюдение норм Кодекса важным и руководствуется им в своей деятельности.